



RENDICONTO DELLA GESTIONE ESERCIZIO 2025

RELAZIONE SULLA GESTIONE

(D.Lgs. 118/2011 art. 11 co. 6)

SEZIONE A – ANALISI DEL BILANCIO

I documenti che costituiscono e corredano il Rendiconto della Gestione sono stati redatti conformemente al dettato del Codice civile e del D.Lgs. 23 giugno 2011, n. 118.

La presente relazione sulla gestione, allegato del rendiconto generale, è redatta ai sensi dell'art. 11 commi 4 e 6 del "Decreto".

CRITERI DI VALUTAZIONE

I criteri di valutazione utilizzati per le poste contabili sono quelli riferiti ai principi contabili applicati ai sensi del d.lgs. n. 118/2011 e sue successive modifiche ed integrazioni.

Criteri di valutazione delle entrate

Le operazioni di chiusura del rendiconto sono state precedute da una rigorosa valutazione dei flussi finanziari e integrate, in casi particolari, anche da considerazioni di tipo economico. Sono state prese in considerazione le operazioni svolte nel periodo di riferimento cercando di evitare che i criteri di valutazione e di stima potessero portare a sottovalutazioni e sopravvalutazioni delle singole poste (attendibilità). Il procedimento di accertamento delle entrate e di stesura dei relativi modelli obbligatori si è concretizzato nel rispetto formale e sostanziale delle norme che disciplinano la redazione dei documenti contabili (correttezza). Il riscontro sulle entrate, oggetto di accertamento in conto competenza, ha comportato la verifica della presenza di tutti gli elementi identificativi, come la ragione del credito, il titolo giuridico che lo supporta, il soggetto debitore, l'ammontare del credito con la relativa scadenza, mentre agli uffici competenti spetta l'obbligo di conservare la relativa documentazione giustificativa. In linea di massima e salvo specifiche deroghe previste dalla legge o dai principi, l'iscrizione della posta contabile nel bilancio è avvenuta rispettando il criterio della scadenza del credito, dato che l'accertamento delle entrate è effettuato nell'anno in cui sorge l'obbligazione attiva con imputazione contabile all'esercizio in cui viene a scadere.

Criteri di valutazione delle spese

Le operazioni di chiusura contabile delle uscite di bilancio, al pari di quelle relative alle entrate, sono state precedute dalla valutazione dei flussi finanziari che si sono manifestati nell'esercizio, talvolta integrata anche da considerazioni di tipo economico. Sono state prese in esame solo le

operazioni svolte nel periodo di riferimento cercando di evitare che i criteri di valutazione e stima adottati potessero portare a sottovalutazione e sopravvalutazione delle singole poste (attendibilità). Il procedimento di attribuzione della spesa e di stesura dei relativi modelli obbligatori si è concretizzato nel rispetto formale e sostanziale delle norme che disciplinano la redazione dei documenti contabili (correttezza) mentre i documenti riportano i dati con una classificazione che ne agevola la consultazione. Anche in questo caso, si è partiti dal presupposto che gli utilizzatori di queste informazioni fossero già in possesso della normale diligenza richiesta per esaminare i dati contabili di rendiconto e possedessero, allo stesso tempo, una ragionevole conoscenza dell'attività svolta dall'amministrazione pubblica (rispetto del principio n.5 - Veridicità, attendibilità, correttezza e comprensibilità). Il riscontro sulle uscite, oggetto di impegno in conto competenza, ha comportato la verifica sulla presenza di tutti gli elementi identificativi, come la ragione del debito, l'indicazione della somma da pagare, il soggetto creditore, la scadenza dell'obbligazione e la specificazione del vincolo costituito sullo stanziamento di bilancio.

RIACCERTAMENTO ORDINARIO DEI RESIDUI AL 31/12/2025

Nell'ambito delle operazioni propedeutiche alla formazione del rendiconto dell'esercizio 2025, è stato effettuato il riaccertamento ordinario ai sensi dell'articolo 3, comma 4, del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118, e successive modificazioni "Al fine di dare attuazione al principio contabile generale della competenza finanziaria enunciato nell'allegato 1, gli enti di cui al comma 1 provvedono, annualmente, al riaccertamento dei residui attivi e passivi, verificando, ai fini del rendiconto, le ragioni del loro mantenimento."

Per definire il riaccertamento ordinario dei residui si è proceduto, per ogni residuo attivo o passivo, ad una doppia verifica:

- 1) la sussistenza di un'obbligazione giuridicamente perfezionata;
- 2) l'esigibilità del credito o del debito, ossia la scadenza.

Per i crediti ed i debiti supportati da un'obbligazione giuridicamente perfezionata ma non ancora scaduti, si è proceduto alla cancellazione e successiva reimputazione, ma ciò solo laddove occorreva salvaguardare la continuità della prestazione. Negli altri casi, le economie derivanti dalla cancellazione del debito sono confluite nell'avanzo.

Il riaccertamento dei residui al 31/12/2025 è stato approvato con determina d'urgenza del Presidente del Consiglio di Amministrazione n. 1 del 29/04/2026.

Fondo pluriennale vincolato (FPV)

Il Fondo pluriennale vincolato al 31/12/2025, con l'elaborazione del riaccertamento ordinario dei residui, al 31/12/2025 è pari ad €. 655.528,58, di cui € 219.328,58 è relativo a spese correnti ed € 436.200,00 a spese in conto capitale.

Fondo crediti di dubbia esigibilità' (FCDE)

Il Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità (FCDE) determinato per la tipologia 100 delle entrate extratributarie (che nel caso dell'IACP di Siracusa sono riferibili quasi esclusivamente alle entrate di natura patrimoniale per locazione di immobili), al 31/12/2025 ammonta ad €. 16.712.481,48.

Equilibrio di bilancio

L'equilibrio di bilancio è stato rispettato come si evince dai seguenti prospetti:

EQUILIBRIO CORRENTE		
		COMPETENZA (accert. e impegni imputati al 2025)
FPV spese correnti iscritto in entrata	+	238.297,11
Entrate titoli I, II e III	+	5.190.939,77
Spese titoli I- Spese correnti	-	-3.991.276,65
FPV di parte corrente (di spesa)	-	-219.328,58
Spese titolo IV - Quote capitale ammortamento mutui	-	-104.641,27
Somma finale		1.113.990,38
Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti	+	15.876.495,58
Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento	-	-99.188,56
Risultato di competenza di parte corrente		16.891.297,40
Risorse accantonate di parte corrente stanziare nel bilancio dell'esercizio 2025	-	-30.000,00
Equilibrio di parte corrente		16.861.297,40
Variazioni accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto (+) (-)	-	- 1.335.985,90
Equilibrio complessivo di parte corrente		15.525.311,50

EQUILIBRIO CONTO CAPITALE		
		COMPETENZA (accert. e impegni imputati al 2025)
Utilizzo avanzo di amministrazione per spese in conto capitale	+	1.567.438,77
FPV spese in conto capitale iscritto in entrata	+	0
Entrate titoli IV, V e VI	+	10.865.338,48
Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento	+	99.188,56
Spese titolo II-Spese in conto capitale	-	-10.361.773,55
FPV in c/capitale (di spesa)	-	-436.200,00
Spese titolo III.01 – Per acquisizione di attività finanziarie	-	-180.000,00
Risultato di competenza in c/capitale		1.553.992,26
Risorse accantonate in c/capitale stanziare nel bilancio		

dell'esercizio 2025	-	-1.567.438,77
Equilibrio di bilancio in c/capitale		-13.446,51
Variazioni accantonamenti in c/capitale effettuata in sede di rendiconto (+) (-)	+	13.446,51
Equilibrio complessivo in c/capitale		0,00

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO		Competenza (accertamenti e impegni imputati al 2025)
Risultato di competenza		18.445.289,66
Risorse accantonate stanziare nel bilancio dell'esercizio 2025	-	-1.597.438,77
Equilibrio di bilancio		16.847.850,89
Variazioni accantonamenti effettuata in sede di rendiconto (+) (-)	-	-1.322.539,39
Equilibrio complessivo		15.525.311,50

CONTO DEL BILANCIO

Il Rendiconto della gestione 2025 presenta un **avanzo d'amministrazione di € 20.335.567,20** ottenuto come esposto nell'allegato a) *Risultato di amministrazione*.

	GESTIONE		
	RESIDUI	COMPETENZA	TOTALE
Fondo cassa al 1° gennaio 2025			713.790,84
RISCOSSIONI	1.655.037,24	21.049.162,35	22.704.199,59
PAGAMENTI	1.797.727,25	19.871.273,97	-21.669.001,22
FONDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE 2025			1.748.989,21
RESIDUI ATTIVI	19.679.510,51	2.071.151,51	21.750.662,02
RESIDUI PASSIVI	678.102,34	1.830.453,11	-2.508.555,45
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE CORRENTI			-219.328,58
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE IN CONTO CAPITALE			-436.200,00
RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE AL 31 DICEMBRE 2025			20.335.567,20
Composizione del risultato di amministrazione al 31 dicembre 2025:			
Parte accantonata ⁽³⁾			
Fondo contenzioso			500.000,00
Altri accantonamenti			1.553.992,26
Fondo crediti di dubbia esigibilità			16.712.481,48
Totale parte accantonata (B)			18.766.473,74
Totale parte disponibile			1.569.093,46

L'allegato a/1) *Risultato di amministrazione-quote accantonate* contiene l'elenco analitico delle risorse accantonate nel risultato di amministrazione.

L'avanzo di amministrazione risultante dal consuntivo 2025 è maggiore dell'avanzo determinato in sede di bilancio di previsione 2026 ammontante ad €. 18.445.841,66.

Pertanto, successivamente all'approvazione del Rendiconto sulla Gestione del 2025 si procederà ad effettuare l'asestamento tecnico (circ. n. 4 del 05/03/2010 Ass.to Regionale Economia) per adeguare il bilancio di previsione 2026 al risultato di amministrazione definitivo.

VARIAZIONI DI BILANCIO

Nel corso dell'anno 2025, oltre al riaccertamento dei residui e all'asestamento tecnico, si sono rese necessarie alcune variazioni finanziarie alle previsioni, si elencano le principali:

- 1) Istituzione capitoli di entrata e di spesa per interventi aree ludico/sportive attrezzate di cui al fondo ex art. 561 della legge 178 del 30/12/2020, approvata con determina del Commissario Straordinario n. 71 del 03/07/2025.

ISTITUZIONE CAPITOLI DI ENTRATA E DI SPESA PER INTERVENTI AREE LUDICO/SPORTIVE ATTREZZATE

CAP.	DENOMINAZIONE ENTRATE	PREVISIONE INIZIALE	VARIAZIONE	PREVISIONE DEFINITIVA
220	Contributi area ludico/sportiva attrezzata AVOLA, Via Boccaccio	€ 0,00	€ 72.700,00	€ 72.700,00
222	Contributi area ludico/sportiva attrezzata MELILLI, Via Neruda	€ 0,00	€ 72.700,00	€ 72.700,00
223	Contributi area ludico/sportiva attrezzata NOTO, Via Sonnino	€ 0,00	€ 72.700,00	€ 72.700,00
224	Contributi area ludico/sportiva attrezzata SOLARINO, Via Aldo Moro	€ 0,00	€ 72.700,00	€ 72.700,00
225	Contributi area ludico/sportiva attrezzata SORTINO, Viale Mario Giardino	€ 0,00	€ 72.700,00	€ 72.700,00
226	Contributi area ludico/sportiva attrezzata AUGUSTA, Via Primo Maggio	€ 0,00	€ 72.700,00	€ 72.700,00
	Totale variazione positiva		€ 436.200,00	
CAP.	DENOMINAZIONE USCITE	PREVISIONE INIZIALE	VARIAZIONE	PREVISIONE DEFINITIVA
223	Corrispettivi area ludico/sportiva attrezzata AUGUSTA, Via Primo Maggio	€ 0,00	€ 72.700,00	€ 72.700,00
224	Contributi area ludico/sportiva attrezzata AVOLA, Via Boccaccio	€ 0,00	€ 72.700,00	€ 72.700,00
225	Contributi area ludico/sportiva attrezzata MELILLI, Via Neruda	€ 0,00	€ 72.700,00	€ 72.700,00
226	Contributi area ludico/sportiva attrezzata NOTO, Via Sonnino	€ 0,00	€ 72.700,00	€ 72.700,00
227	Contributi area ludico/sportiva attrezzata SOLARINO, Via Aldo Moro	€ 0,00	€ 72.700,00	€ 72.700,00
228	Contributi area ludico/sportiva attrezzata SORTINO, Viale Mario Giardino	€ 0,00	€ 72.700,00	€ 72.700,00
	Totale variazione positiva		€ 436.200,00	

- 2) Variazione di bilancio capitoli di entrata e di spesa relativi ai movimenti delle anticipazioni a diversi. Determina del Direttore Generale n. 123 del 26/11/2025.

PROSPETTO VARIAZIONE STANZIAMENTI IN ENTRATA E IN USCITA

CAP.	DENOMINAZIONE ENTRATE	PREVISIONE INIZIALE	VARIAZIONE	PREVISIONE DEFINITIVA
171	Anticipazioni a diversi	€ 2.000.000,00	€ 1.300.000,00	€ 3.300.000,00
	Totale variazione positiva		€ 1.300.000,00	

CAP.	DENOMINAZIONE USCITE	PREVISIONE INIZIALE	VARIAZIONE	PREVISIONE DEFINITIVA
203	Anticipazioni a diversi	€ 2.000.000,00	€ 1.300.000,00	€ 3.300.000,00
	Totale variazione positiva		€ 1.300.000,00	

GESTIONE DELLA COMPETENZA

ENTRATE

Le entrate proprie dell'Ente sono connesse all'attività istituzionale di gestione del patrimonio e di interventi costruttivi e di recupero degli alloggi, vale a dire i canoni di locazione degli alloggi ed i corrispettivi tecnici sugli interventi edilizi.

Ad una previsione definitiva di €. 65.451.822,50 (comprensiva dell'avanzo di amministrazione applicato e del FPV) corrispondono accertamenti per €. 23.120.313,86. La differenza in meno deriva da somme riconosciute "inesigibili", in particolare le più consistenti sono relative alle Entrate in c/Capitale – Titolo 4 riguardanti i finanziamenti previsti per gli interventi costruttivi da realizzare nella nostra provincia, non verificatesi nel corso dell'esercizio e, pertanto, eliminati e riproposti tutti o in parte nel futuro esercizio e dal Titolo 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro.

Nella tabella sottostante sono elencati gli accertamenti per titoli.

TITOLI	ACCERTAMENTI
TITOLO 2 – Trasferimenti correnti	6.264,32
TITOLO 3 – Entrate extratributarie	5.184.675,45
TITOLO 4 – Entrate in conto capitale	10.677.850,59
TITOLO 5 – Entrate da riduzione di attività finanziarie	187.487,79
TITOLO 6 – Accensione di prestiti	0,00
TITOLO 7 – Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00
TITOLO 9 – Entrate per conto di terzi e partite di giro	7.064.035,61
TOTALE ENTRATE ACCERTATE	23.120.313,76

TITOLO 3 – Entrate extratributarie

Il Titolo 3 vede iscritte le entrate provenienti dai canoni di locazione e i compensi relativi agli interventi edilizi. Le entrate extratributarie costituiscono il principale componente nella definizione dell'ammontare complessivo delle risorse destinate al finanziamento della spesa corrente.

Nella Tipologia 100-categoria 3 “Proventi derivanti dalla gestione dei beni” nel corso del 2025 sono stati accertati canoni di locazione per €. 3.600.301,39 ed effettuate riscossioni per €. 2.810.999,66.

I canoni contabilizzati comprendono i canoni di alloggi destinati ad uso abitativo, calcolati ai sensi del Decreto n° 1112/Gab del 23/07/1999 dell'Assessore ai LL.PP. e successive integrazioni e modificazioni, ed i canoni di unità immobiliari destinati ad uso diverso.

L'incasso della Tipologia 500 “Altre entrate correnti” categoria 99 nell'esercizio 2025 è riferito unicamente all'IVA SPLIT PAYMENT E REVERSE CHARGE ed ammonta ad €. 847.873,96

TITOLO 4 – Entrate in conto capitale

Le entrate accertate in conto capitale Titolo 4 ammontano ad €. 10.677.850,69, di cui €. 10.196.777,97 accertati nella Categoria 1, Tipologia 200 “Contributi agli investimenti” a seguito di trasferimenti di fondi ex Gescal, L. 560/93, L. 80/2014, Programmi Operativi FESR 2014/2020 destinati agli interventi di costruzione, di risanamento e ristrutturazione e interventi del PNRR.

Nella Tipologia 400 “Entrate per alienazione di beni materiali e immateriali” risultano accertati €. 468.973,27, relativi alla vendita degli alloggi; nella Tipologia 500 “Altre entrate in conto capitale” insistono accertamenti per €. 12.099,45.

TITOLO 5 – Entrate da riduzione di attività finanziarie

Nel Titolo 5 è movimentata un'unica Tipologia “Alienazione di attività finanziarie” con un importo totale per accertamenti di €. 187.487,79 per riscatto parziale degli investimenti TFR a seguito di liquidazioni per anticipazioni e pensionamenti del personale dipendente.

TITOLO 7 – Anticipazione da istituto tesoriere/cassiere

Il titolo 7 non è stato movimentato, infatti l'Ente anche nell'esercizio 2025 non è ricorso ad alcun tipo di indebitamento.

TITOLO 9 – Entrate per conto terzi e partite di giro

Le somme accertate in questo titolo ammontano ad €. 7.064.035,61 che corrispondono esattamente a quelle impegnate in uscita nella Missione 99-Servizi per conto terzi, Programma 1- Servizi per conto terzi e Partite di giro, Titolo 7-Spese per conto terzi e partite di giro.

SPESE

La previsione definitiva delle spese ammonta ad €. 65.451.822,50 e sono stati assunti impegni per un totale di €. 21.701.727,08. La differenza in meno è costituita da minori somme occorse in confronto agli stanziamenti, e, l'importo più consistente, è relativo ai finanziamenti previsti per gli interventi costruttivi da realizzare nella nostra provincia, non verificatesi nel corso dell'esercizio e, pertanto, eliminati e riproposti tutti o in parte nel futuro esercizio.

Le tabelle seguenti riepilogano gli importi impegnati, la prima per Missione e la seconda per ciascun titolo, utili al fine di comprendere la manovra complessiva di spesa posta in essere nell'anno 2025.

CLASSIFICAZIONE DELLE SPESE SUDDIVISE PER MISSIONE	IMPEGNI
MISSIONE 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	14.525.688,39
MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti	0,00
MISSIONE 50 - Debito pubblico	112.003,08
MISSIONE 60 - Anticipazioni finanziarie	0,00
MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi	7.064.035,61
TOTALE SPESE IMPEGNATE	21.701.727,08

SPESE SUDDIVISE PER TITOLI	IMPEGNI
TITOLO I – Spese correnti	3.991.276,65
TITOLO II – Spese in conto capitale	10.361.773,55
TITOLO III – Spese per incremento di attività finanziarie	180.000,00
TITOLO IV – Rimborso di prestiti	104.641,27
TITOLO V – Chiusura anticipazione da istituto tesoriere/cassiere	0,00
TITOLO VII - Spese per conto terzi e partite di giro	7.064.035,61
TOTALE SPESE IMPEGNATE	21.701.727,08

TITOLO 1 – Spese correnti

Fra le spese correnti il Macroaggregato 1- Redditi da lavoro dipendente è quello maggiormente significativo.

REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE

La spesa complessivamente impegnata per il personale nell'esercizio 2025 ammonta a €. 2.101.191,79 ed è ripartita come segue:

Retribuzione ed indennità personale dei livelli	986.220,42
Lavoro straordinario	6.907,25
Fondo per la retribuzione di posizione e di risultato per personale con qualifica dirigenziale	0
Contributi ass.li e prev.li personale dei livelli	317.854,64
Oneri diversi (buoni pasto) personale dei livelli	17.162,68
Compensi professionali avvocatura interna	18.458,15
Produttività collettiva e miglioramento dei servizi personale dei livelli	59.663,99

Indennità di responsabilità personale dei livelli	31.000,00
Indennità di disagio, pericolo, danno personale dei livelli	6.692,00
Progressione economica personale dei livelli	6.550,00
Retribuzione di posizione e di risultato funzionari direttivi (personale dei livelli)	141.854,00
Retribuzione personale dirigente	109.518,32
Indennità di posizione personale dirigente	87.478,95
Contributi ass.li e prev.li personale dirigente	64.991,23
Oneri diversi (buoni pasto) personale dirigente	1.068,28
Retribuzione di risultato personale dirigente	58.281,00
Totale spese del personale che non possono superare quelle registrate nel 2009	1.913.700,91
Oneri incentivanti per attività tecniche interne	0,00
Indennità (TFR) a carico dell'ente	187.490,88
Totale complessivo	2.101.191,79

Le spese per il personale non superano quelle impegnate nel 2009 che ammontavano a €. 2.289.394,58 (comma 4 art. 16 L.R. 11/2010), si deve inoltre considerare che la struttura del bilancio dell'esercizio 2009 (D.P.R.S. 729/2006), a differenza di quella del D.Lgs. 118/2011, non prevedeva fra le spese del personale gli oneri per attività tecniche e l'indennità di trattamento di fine rapporto.

L'ammontare complessivo del salario accessorio e delle indennità varie al personale non supera quanto già erogato al 31/12/2009 (comma 4 art. 18 L.R. 11/2010) come da prospetto dimostrativo allegato alla presente (allegato A).

Il totale degli impegni per "Imposte e tasse a carico dell'Ente" ammonta ad €. 164.798,78.

Nel corso dell'anno 2025 per spese relative all'acquisto di beni e servizi sono stati assunti impegni per un totale di euro 870.914,17.

Gli oneri per la gestione dell'indebitamento, ossia le spese sostenute per il pagamento degli interessi relativi alle risorse finanziarie acquisite dall'Ente mediante prestiti a breve termine, mutui e finanziamenti a medio e lungo termine e altre forme di indebitamento e relative spese accessorie, nella classificazione del D.Lgs. 118/2011 sono comprese nella MISSIONE 50

Debito pubblico, PROGRAMMA 01 Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari, TITOLO 1 Spese correnti, MACROAGGREGATO 7 Interessi passivi. Gli interessi sui mutui, che subiscono una costante flessione, nel corso dell'esercizio 2025 hanno dato luogo ad impegni per un totale di €. 7.361,81.

TITOLO 2 – Spese in conto capitale

Le spese impegnate in conto capitale relative agli investimenti fissi lordi ammontano ad €. 10.014.014,78 di cui €. 10.008.165,88 per interventi costruttivi e manutentivi finanziati con fondi CER, fondi L. 560/93, e fondi PNRR; €. 5.849,10 per acquisizione di immobilizzazioni tecniche e opere dell'ingegno (mobili, arredi, software e hardware).

Fra le altre spese in conto capitale insistono impegni per €. 347.758,77.

TITOLO 3 – Spese per incremento di attività finanziarie

Risultano impegni per €. 180.000,00 relativi all'accantonamento del Trattamento di Fine Rapporto del personale dipendente.

Infatti, l'Ente provvede, cautelativamente, ad alimentare un piano di accumulo finanziario con un basso profilo di rischio, amministrato da un gestore professionale (Fideuram S.p.A.). L'investimento in questione ha come unico scopo quello di garantire l'immediata disponibilità delle risorse necessarie per far fronte all'esigenza di liquidare il TFR e le relative anticipazioni ai dipendenti che ne hanno maturato il diritto.

TITOLO 4 – Rimborso di prestiti

In questo titolo è appostata la quota capitale del mutuo che l'Istituto ha in essere con la Banca Monte Paschi di Siena, nel corso dell'anno 2025 è stata impegnata la somma di €. 104.641,27. *Si evidenzia che il mutuo assunto con la Cassa DD.PP. è stato estinto in data 31/12/2023.*

VERIFICA DEI VINCOLI FINANZIARI

In relazione alle disposizioni per il contenimento della spesa pubblica e dei costi della politica stabilite dalla **Deliberazione della Giunta di Governo Regionale n. 207 del 05/08/2011**, la circolare n. 10 del 02/11/2011 ha impartito specifiche indicazioni rispetto ai punti 11,12,14 e 16.

A tale proposito, come si evince dal prospetto che segue, non è stato possibile rientrare nei limiti stabiliti, palesemente irrisori, in quanto si è ritenuto necessario attivare il servizio di Comunicazione Istituzionale per far veicolare le notizie di carattere istituzionale e di rilevanza pubblica come da determina del Direttore Generale n. 66 del 24/10/2022 in attuazione dell'atto di indirizzo formulato dal Consiglio di amministrazione con Delibera n. 37 dell'11/11/2021.

Lo sfioramento ha riguardato unicamente il capitolo 100 "Spese per attività di comunicazione istituzionale".

CAPITOLO	SPESA SOSTENUTA ANNO 2009	RIDUZIONE DEL 20% DELLA SPESA SOSTENUTA ANNO 2009	CONSUNTIVO 2024
26-Spese di rappresentanza	6.566,19	5.252,95	0,00
99 ex 2.030-Partecipazione a concorsi, seminari e convegni	2.633,10	2.106,48	0,00
100 ex 2.037-Spese per attività di comunicazione istituzionale	1.200,00	960,00	8.946,65
TOTALE	10.399,29	8.319,43	8.946,65

In relazione alle disposizioni della **delibera di Giunta regionale n. 317 del 4/09/2012** avente ad oggetto “Riduzione e razionalizzazione della spesa pubblica regionale – Modalità di attuazione” come si evince dal prospetto che segue, è stata attuata una diminuzione in misura superiore al 20% della spesa sostenuta nel 2011 per acquisto di beni e servizi.

Occorre, però, tenere presente che la nuova articolazione del bilancio secondo l’armonizzazione contabile comprende nel *Macroaggregato 3-Acquisto di beni e servizi* molti più capitoli del bilancio dell’esercizio 2011, pertanto la seguente tabella terrà conto solo della natura dei capitoli che erano presenti nello schema di bilancio utilizzato nel 2011 (DPRS 729/2006) ed esattamente: dal capitolo 21 al capitolo 39, dal 56 al 59 e dal 97 al 99.

DENOMINAZIONE	SPESA SOSTENUTA ANNO 2011	20% DELLA SPESA SOSTENUTA ANNO 2011	LIMITE NON SUPERABILE	CONSUNTIVO 2025
Spese per l’acquisto di beni e servizi	368.478,86	-73.695,77	294.783,09	255.395,09

Si evidenzia, tuttavia, che l’Ente non gode di trasferimenti correnti per il funzionamento da parte della Regione Siciliana.

Per la **gestione automezzi** si espone quanto segue:

- **l’impossibilità, sulla base della vigente normativa, di autorizzare l’uso del mezzo proprio se non in casi del tutto eccezionali;**
- **la graduale riduzione del numero delle corse effettuate dal sistema di autotrasporti regionale in esito alla riduzione dei contributi destinati al settore;**
- **l’inesistenza in diversi comuni (quattordici su ventuno) della Provincia di Siracusa di un sistema di trasporti ferroviari.**

Si precisa in primo luogo che l'Istituto non possiede mezzi adibiti a compiti di rappresentanza. Tutte le autovetture sono utilizzate in condivisione da amministratori, dirigenti e personale in servizio per i compiti istituzionali.

Per quanto riguarda le auto che superano la cilindrata di 1300 cc giova precisare che si tratta di mezzi con un valore di mercato attuale assolutamente poco rilevante e che l'eventuale dismissione non comporterebbe significativi risparmi di spesa, considerando peraltro che le autovetture da dismettere si presentano in ottime condizioni di funzionamento.

In secondo luogo, nello specifico, il valore di mercato attuale per le due autovetture Volkswagen Passat (immatricolata nel 2007) e Fiat Punto Evo (immatricolata nel 2009) è sostanzialmente pari a zero, come emerge dalla consultazione di eurotax, avendo superato i dieci anni di vita e rileva soltanto ai fini di una eventuale rottamazione.

GESTIONE DEI RESIDUI

Residui Attivi

Sui residui attivi al 01/01/2025 di €. 21.388.633,76 sono state apportate variazioni in diminuzione per €. 54.086,01, e sono state effettuate riscossioni in c/residui per €. 1.655.037,24 rimangono pertanto €. 19.679.510,51 di residui pregressi da incassare. I residui attivi della competenza 2025 ammontano a €. 2.071.151,51, che sommati ai residui pregressi danno un totale Residui Attivi al 31/12/2025 di €. 21.750.662,02.

Residui Passivi

Le somme rimaste da pagare al 01/01/2025 ammontano a €. 2.475.923,98 sulle quali sono state apportate variazioni in diminuzione per €. 94,39 ed effettuati pagamenti per €. 1.797.727,25, pertanto restano da pagare residui pregressi per €. 678.102,34. I residui passivi della competenza 2025 ammontano a €. 1.830.453,11 che sommati ai residui pregressi danno un totale Residui Passivi al 31/12/2025 di €. 2.508.555,45.

	Residui Attivi	Residui Passivi
Residui Esercizi Precedenti	21.388.633,76	2.475.923,98
- Residui Riscossi e Pagati	-1.655.037,24	-1.797.727,25
+ Residui dell'esercizio 2025	2.071.151,51	1.830.453,11
- Riaccertamenti residui	-54.086,01	-94,39
Totale Residui al 31/12/2025	21.750.662,02	2.508.555,45

Situazione di Cassa

Il saldo di cassa alla fine dell'esercizio 2025 è pari ad €. 1.748.989,21, come analiticamente esposto nel prospetto dimostrativo allegato al presente bilancio.

ESAME DEL BILANCIO ECONOMICO-PATRIMONIALE

Gli schemi di conto economico e stato patrimoniale sono stati redatti conformemente al dettato del Codice civile e del D.Lgs. 23 giugno 2011, n. 118 e s.m.i..

Criteri di formazione e valutazione

Nell'ambito del sistema integrato, la contabilità economico-patrimoniale affianca la contabilità finanziaria, che costituisce il sistema contabile principale e fondamentale di rendicontazione dei risultati della gestione finanziaria, per rilevare i costi/oneri e i ricavi/proventi derivanti dalle transazioni poste in essere dall'Ente.

Pur non esistendo una correlazione univoca fra le fasi dell'entrata e della spesa ed il momento in cui si manifestano i ricavi/proventi ed i costi/oneri nel corso dell'esercizio, in ossequio al Principio contabile, e pur in presenza di precise eccezioni, si segue la pratica di rilevare i ricavi/proventi conseguiti in corrispondenza con la fase dell'accertamento delle entrate, ed i costi/oneri sostenuti in corrispondenza con la fase dell'impegno delle spese, con le opportune integrazioni e rettifiche.

In ottemperanza al principio della competenza economica, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato ed attribuito contabilmente all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono.

Nello specifico i criteri adottati per il bilancio economico-patrimoniale sono i seguenti:

- ✧ Le immobilizzazioni materiali ed immateriali sono iscritte al prezzo d'acquisto o al costo di formazione per gli incrementi patrimoniali derivanti da lavori eseguiti;
- ✧ I crediti sono iscritti in bilancio in base al loro effettivo ammontare;
- ✧ Le disponibilità liquide sono iscritte in bilancio al loro valore nominale. Sono rappresentate dal saldo dei depositi bancari, postali e dei conti accesi presso la Tesoreria dello Stato intestati allo I.A.C.P. alla data del 31/12/2025.
- ✧ I debiti sono rilevati al loro valore nominale;
- ✧ Le immobilizzazioni in corso sono valutate al costo di produzione;
- ✧ Per quanto concerne le percentuali applicate ai fini dell'ammortamento dei beni strumentali l'Ente in deroga a quanto stabilito dal D. Lgs. 118/2011 continuerà ad applicare le percentuali di cui al D.M. 31/12/1988 del Ministero delle Finanze stante che gli II.AA.CC.PP. sono comunque denominati, dal punto di vista giuridico tributario, come Enti di natura commerciale.

Il Bilancio Economico Patrimoniale dell'anno 2025 si chiude con una perdita di €. 2.363.792,08 che si va a sommare alle perdite degli esercizi precedenti il cui ammontare è abbondantemente coperto dalle riserve per contributi a fondo perduto.

Situazione Patrimoniale

Il patrimonio è costituito dal complesso dei beni e dei rapporti giuridici attivi e passivi, suscettibili di una valutazione economica. La differenza tra attivo e passivo patrimoniale costituisce il patrimonio netto dell'ente.

La gestione patrimoniale nel suo complesso è direttamente correlata con quella economica e ha lo scopo di evidenziare non solo la variazione nella consistenza delle varie voci dell'attivo e del passivo ma, in particolare, di correlare l'incremento o il decremento del patrimonio netto con il risultato economico dell'esercizio, così come risultante dal conto economico.

Tra le voci dell'attivo le immobilizzazioni finanziarie sono relative agli investimenti in titoli a copertura del TFR per €. 1.281.126,80, e risultano imputati risconti attivi per complessivi €. 30.261,86.

Tra le poste di bilancio più significative rileviamo un netto miglioramento rispetto all'esercizio precedente:

L'**Attivo Circolante** ammonta ad €. 27.092.388,09 con un miglioramento rispetto all'esercizio precedente di €. 1.751.551,18, al netto delle disponibilità relative ai fondi del PNRR/PNC la cui

giacenza ammonta ad € 278.167,72, della disponibilità di € 593.511,21 relativa ai fondi di Lentini "ex Consorzio Agrario ed ex Lavatoio" e della somma di € 436.200,00 relativa ai Fondi per lo Sport "Contributi aree ludico/sportive attrezzate").

L'**esposizione debitoria** complessiva dell'Ente ammonta ad €. 3.531.166,88 con un miglioramento rispetto all'esercizio precedente di € 1.464.527,44. Il dato risulta fortemente condizionato dalla notevole mole di interventi in corso di esecuzione che si manifestano nelle forme più disparate di anticipazioni e partite di giro. Conseguentemente, l'esposizione debitoria reale verso terzi, al netto delle poste passive di compensazione per contributi in conto capitale, degli accantonamenti per TFR, degli accantonamenti prudenziali di varia natura (imposte locali, poste passive relative alla contrattazione del personale, etc.) ammonta ad €. 1.097.337,09 di cui:

- €.145.502,76 per debiti a M/L termine per un mutuo residuo con la Banca Montepaschi;
- €. 951.834,33 per debiti a breve termine.

Conto Economico

Nel conto economico della gestione sono rilevati i componenti positivi e negativi secondo criteri di competenza economica.

Tra le voci più significative si rileva:

- ammortamenti imputati per complessivi €. 4.275.152,41;
- il costo del personale nel suo complesso ammonta ad €. 2.049.278,59;
- i costi per servizi, attività istituzionali ammontano a €. 861.577,53;
- i proventi per la prestazione di servizi ammontano a €. 4.354.759,28;
- la gestione finanziaria ha generato un saldo positivo di €. 55.593,95.

NOTIZIE INTEGRATIVE

- L'Ente non riceve in via ordinaria contributi in conto esercizio. Per le attività istituzionali di costruzione, recupero e manutenzione straordinaria l'Istituto riceve, invece, finanziamenti dalla Regione (sempre più raramente) e dallo Stato.
- Tutti gli immobili costruiti con i fondi ex GESCAL sono stati realizzati con l'acquisizione delle aree in diritto di superficie.
- I contenziosi in essere instaurati dall'Ente riguardano in maniera prevalente, ancorché non esclusiva sono relativi alle procedure di recupero crediti nei confronti degli inquilini morosi.
- L'indice di tempestività dei pagamenti nell'anno 2025 è di -20,01(valore in giorni).

TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

Gli II.AA.CC.PP., nonostante siano assoggettati alla gestione ex INPDAP (dipendenti Enti Locali), provvedono ad accantonare il Trattamento di Fine Rapporto nel rispetto della normativa del Codice civile (Art. 2120) in regime privatistico. È stato predisposto un prospetto analitico del Trattamento di Fine Rapporto del personale al TFR maturato al 31/12/2025 che ammonta ad €. 1.553.992,26 (allegato B). L'Ente provvede, cautelativamente, ad alimentare un piano di accumulo finanziario con un basso profilo di rischio, amministrato da un gestore professionale (Fideuram S.p.A.). L'investimento in questione ha come unico scopo quello di garantire l'immediata disponibilità delle risorse necessarie per far fronte all'esigenza di liquidare il TFR e le relative anticipazioni ai dipendenti che ne hanno maturato il diritto. Alla

data del 31/12/2025 l'investimento ammontava ad €. 1.281.126,80 con un indice di copertura del debito di circa l'82,44%.

ACCANTONAMENTO FONDI CONTENZIOSI

La necessità di operare un congruo accantonamento dell'avanzo di amministrazione al fondo rischi per contenziosi, nasce dalla prudentiale considerazione che l'Istituto, come altri enti gestori di E.R.P. in Italia, sta affrontando lunghe ed estenuanti querelle di giustizia tributaria con alcuni Comuni in materia di assoggettamento ad IMU degli alloggi sociali.

In particolare, risultano allo stato in itinere una serie di controversie che, nonostante l'orientamento recente e costante della Suprema Corte di Cassazione sia favorevole alla tesi dell'Istituto, possono determinare particolari criticità per le azioni esecutive avviate dai comuni interessati, anche in presenza di sentenze non passate in giudicato.

SEZIONE B – RISULTATI DELLA GESTIONE

Attraverso la Relazione sulla Performance l'Amministrazione illustra i risultati ottenuti in riferimento agli obiettivi stabiliti nel Piano della Performance 2023. Essa, peraltro, risponde contemporaneamente ad una serie di esigenze: oltre ad essere il principale strumento di rendicontazione dell'Ente è, infatti, uno strumento utile ai fini organizzativi e gestionali, dal momento che fornisce una lettura complessiva dei risultati raggiunti mostrandosi, quindi, come valido supporto per la fase della programmazione e/o aggiornamento relativa al nuovo ciclo della performance. Per una migliore comprensione del documento, sono qui proposte informazioni di sintesi circa il contesto esterno nel quale si è svolta l'attività dell'Ente, i dati qualitativi e quantitativi che caratterizzano l'attività dell'Amministrazione, i risultati finali raggiunti e le principali criticità o elementi di merito che si sono manifestati nel corso del 2023.

Il contesto esterno di riferimento

L'attività dell'Ente si è svolta in una situazione di contesto caratterizzata da condizioni di costante incertezza, sia in generale con riferimento alla pubblica amministrazione regionale che con specifico riguardo agli II.AA.CC.PP. della Sicilia.

In concreto gli enti del settore dell'Edilizia Residenziale Pubblica vivono una condizione di particolare disagio sintetizzabile come segue:

- Tutti gli IACP Siciliani sono rimasti commissariati sin dal 2008 al 2020 e sono stati di nuovo commissariati nel 2023;
- È rimasta del tutto inascoltata la richiesta pressante di emanare una legge di riordino del settore e di riforma degli enti gestori che da oltre un decennio viene proposta dagli enti medesimi e da parte di FEDERCASA (la Federazione che a livello nazionale raggruppa gli enti gestori di E.R.P.);
- Risulta ancora non spesa una parte delle risorse ex GESCAL assegnate a suo tempo alla Sicilia per l'Edilizia Residenziale Pubblica inutilizzate da decenni e parcheggiate presso la Cassa DD.PP.;
- Permane l'assoluta carenza di fonti finanziarie ordinarie, sia regionali che dello Stato, per sovvenzionare nuovi programmi di Recupero del patrimonio e realizzazione di nuove costruzioni per dare concrete risposte ai nuovi fabbisogni abitativi espressi dai territori;
- Non è ancora stato risolto il problema della tassazione IMU sugli alloggi sociali gestiti dagli IACP. Tale questione costituisce un elemento di grande valenza stante l'impossibilità per gli

enti di sopportare tale carico tributario sui propri esigui bilanci anche in considerazione delle difficoltà di incasso dei canoni sociali stessi.

Oltre a tali importanti criticità gli II.AA.CC.PP. della Sicilia vivono una condizione di disagio legata al rapporto con i Comuni, che spesso omettono di attuare quanto di loro competenza, opponendo notevoli resistenze sia per contrastare il fenomeno delle occupazioni abusive, sia per la approvazione delle graduatorie di assegnazione degli alloggi, indispensabili per una corretta gestione del patrimonio di Edilizia Residenziale Pubblica.

Le condizioni di disagio economico che a partire dal 2009 hanno interessato in modo disastroso la società italiana, ed in particolare i ceti più deboli, hanno evidenziato nel medio – lungo periodo il manifestarsi di nuovi bisogni abitativi e l’aggravarsi di fenomeni endemici come, per esempio, quello della morosità nel pagamento delle locazioni e quello delle occupazioni senza titolo. L’aumento della disoccupazione, il calo del reddito disponibile delle famiglie, lo **“scivolamento sociale”** di parte del ceto medio, che si è manifestato anche con l’incremento esponenziale degli sfratti, sono tutti elementi che compongono un quadro di riferimento socioeconomico oltremodo preoccupante.

I nuovi fabbisogni abitativi sono stati egregiamente fotografati nello studio sul disagio abitativo commissionato da FEDERCASA, realizzato da NOMISMA e presentato al termine del 2024. Proprio in ragione dell’aggravarsi di tali situazioni di disagio negli ultimi anni la legislazione dello Stato ha iniziato timidamente a contrastare il fenomeno delle occupazioni abusive con due distinti interventi normativi:

- L’art. 5 della L. 80/2014;
- L’art. 11 del DL 20/02/2017 n. 14 – convertito con la L.18/04/2017 n. 48 e ulteriormente modificato con la L. 132/2018.

Inoltre, proprio con la citata L. 80/2014 lo Stato, e per esso il Ministero delle Infrastrutture, ha riavviato un processo di parziale rifinanziamento del sistema, esprimendo la chiara volontà di riportare la materia dell’Edilizia Sociale in ambito Statale. Infatti, pur in un quadro costituzionale e normativo che delega alle Regioni la materia dell’Edilizia Sociale, il ruolo del Ministero delle Infrastrutture risulta indispensabile non solo per garantire i cosiddetti Livelli Essenziali delle Prestazioni (LEP), ma anche per stabilire regole comuni agli Enti gestori e flussi finanziari che, a regime, diano concrete risposte ai bisogni emergenti.

CARATTERISTICHE DELL’ENTE

L’Istituto Autonomo per le Case Popolari di Siracusa, Ente pubblico non economico vigilato dalla Regione, opera nell’ambito della provincia e gestisce un parco di:

- ⇒ **n. 4.126 alloggi di proprietà;**
- ⇒ **n. 34 alloggi di proprietà dei comuni;**
- ⇒ **n. 193 alloggi di proprietà della Regione Sicilia.**
- ⇒ **33 immobili ad uso non abitativo.**

In particolare, la distribuzione territoriale al termine dell’esercizio 2025 risulta essere la seguente:

		REPORT PATRIMONIO IMMOBILIARE AL 31/12/2025										
COMUNI	PROPRIETA' IACP						PROPRIETA' COMUNI	PROPRIETA' REGIONE SICILIA			TOTALE UNITA' GESTITE	
	Uso abitativo					Uso non abitativo	Uso abitativo	Uso abitativo				
	Unità realizzate	Unità cedute	Unità da cedere	Unità escluse dalla cessione	Unità gestite	Unità gestite	Unità gestite	Unità realizzate	Unità cedute	Unità gestite		
AUGUSTA	861	553	152	156	308			51	37	14	322	
AVOLA	395	144	44	207	251					0	251	
BUCCHERI	41	21	9	11	20			16	16	0	20	
BUSCEMI	20	10	10	0	10					0	10	
CANICATTINI BAGNI	79	5	5	69	74			8	0	8	82	
CARLENTINI	141	53	46	42	88			28	18	10	98	
CASSARO	20	9	7	4	11			16	12	4	15	
FERLA	20	10	10	0	10			12	12	0	10	
FLORIDIA	588	235	283	70	353	3	12	63	34	29	397	
FRANCOFONTE	172	74	62	36	98			10	6	4	102	
LENTINI	623	335	176	112	288			14	9	5	293	
MELILLI	202	72	66	64	130					0	130	
NOTO	385	236	72	77	149			58	57	1	150	
PACHINO	287	96	41	150	191			34	33	1	192	
PALAZZOLO ACREIDE	60	41	9	10	19		10	68	37	31	60	
PORTOPALO DI C.P.	40	14	6	20	26					0	26	
PRILO GARGALLO	247	95	114	38	152			100	92	8	160	
ROSOLINI	122	45	43	34	77	2		34	15	19	98	
SIRACUSA	4533	2747	1297	489	1786	28	12	453	395	58	1884	
SOLARINO	44	21	7	16	23			8	7	1	24	
SORTINO	94	32	46	16	62			8	8	0	62	
Totali		8974	4848	2505	1621	4126	33	34	981	788	193	4386

TERRITORIO DELLA PROVINCIA E DINAMICA DEMOGRAFICA

Il territorio provinciale è esteso Km² 2.108,9

DINAMICA DEMOGRAFICA

La dinamica demografica dei Comuni della Provincia di Siracusa nel triennio 2023 -2025 si presenta come segue:

POPOLAZIONE RESIDENTE AL 1° GENNAIO ANNI 2023, 2024, 2025 (Dati ISTAT)

Comuni	2023	2024	2025
Augusta	34658	34703	34717
Avola	30392	30563	30710
Buccheri	1729	1720	1705
Buscemi	950	944	936
Canicattini Bagni	6517	6513	6507
Carlentini	17040	17065	17016
Cassaro	724	720	731
Ferla	2305	2259	2235

Floridia	21182	21243	21141
Francofonte	11746	11661	11541
Lentini	21646	21450	21235
Melilli	13171	13183	13198
Noto	24264	24412	24612
Pachino	21714	21840	22117
Palazzolo Acreide	8101	8053	7980
Portopalo di C.P.	3782	3817	3877
Priolo Gargallo	11249	11233	11132
Rosolini	20577	20562	20543
Siracusa	116244	116247	115776
Solarino	7513	7528	7524
Sortino	8234	8142	8044
TOTALE	383738	383858	383277

POPOLAZIONE E IMMOBILI GESTITI PER COMUNE

Comuni	POPOLAZIONE E GENNAIO 2025	IMMOBILI GESTITI 31/12/2025
AUGUSTA	34623	322
AVOLA	30654	251
BUCCHERI	1701	20
BUSCEMI	933	10
CANICATTINI	6474	82
CARLENTINI	16972	98
CASSARO	720	15
FERLA	2223	10
FLORIDIA	21082	397
FRANCOFONTE	11498	102
LENTINI	21183	293
MELILLI	13168	130
NOTO	24625	150

PACHINO	22084	192
PALAZZOLO A.	7923	60
PORTOPALO C.P.	3895	26
PRIOLO G.	11075	160
ROSOLINI	20554	98
SIRACUSA	115636	1884
SOLARINO	7526	24
SORTINO	7995	62
Totale	382544	4386

RISORSE UMANE

Al 31/12/2025 su una Dotazione Organica che prevede un numero complessivo di 48 dipendenti, approvata con Determina del Commissario Straordinario n. 74 del 15/10/2025, l'Istituto presenta in servizio n. 33 dipendenti tutti di ruolo a tempo indeterminato e a tempo pieno.

Non sono presenti nell'attività dell'Ente lavoratori precari a qualunque titolo.

Al personale dei livelli si applica il trattamento giuridico ed economico del comparto Funzioni Locali e analogamente ai dirigenti quello dell'Area della Dirigenza Funzioni Locali.

In particolare, il personale dipendente risulta articolato come segue:

SITUAZIONE PERSONALE DIPENDENTE AL 31/12/2025

QUALIFICA	DOTAZIONE ORGANICA	IN SERVIZIO	POSTI VACANTI
DIRIGENTI	3	2	1
FUNZIONARI	20	15	5
ISTRUTTORI	20	14	6
OPERATORI ESPERTI	5	2	3
Totali	48	33	15

PIANO TRIENNALE FABBISOGNO PERSONALE

In data 15/10/2025 con deliberazione n. 74 il Commissario Straordinario ha approvato il P.I.A.O. 2025-2027 comprendente la Dotazione Organica dell'Ente ed il Piano Triennale del Fabbisogno del Personale 2025 - 2027.

Tale riorganizzazione ha confermato che l'Ente, nel rispetto della vigente normativa in materia di contenimento della spesa, tenuto conto anche della prospettiva di nuovi collocamenti in quiescenza di ulteriori unità lavorative, intende occupare i posti vacanti in organico mediante l'avvio di procedure selettive di assunzione ai sensi dell'Art .4 della **LR n. 14 del 6/08/2019**, che consente di attuare il parziale turnover del personale cessato.

In tale ottica sono stati approvati, in data 23/12/2024, con Determine del Direttore Generale i seguenti bandi di concorso per l'assunzione di personale dipendente a tempo indeterminato e tempo pieno:

Determina n. 101 - Approvazione bando concorso pubblico, per titoli ed esami, per la copertura di n. 1 posto di Dirigente amministrativo - contabile nell'Area Organizzativa-Gestionale;

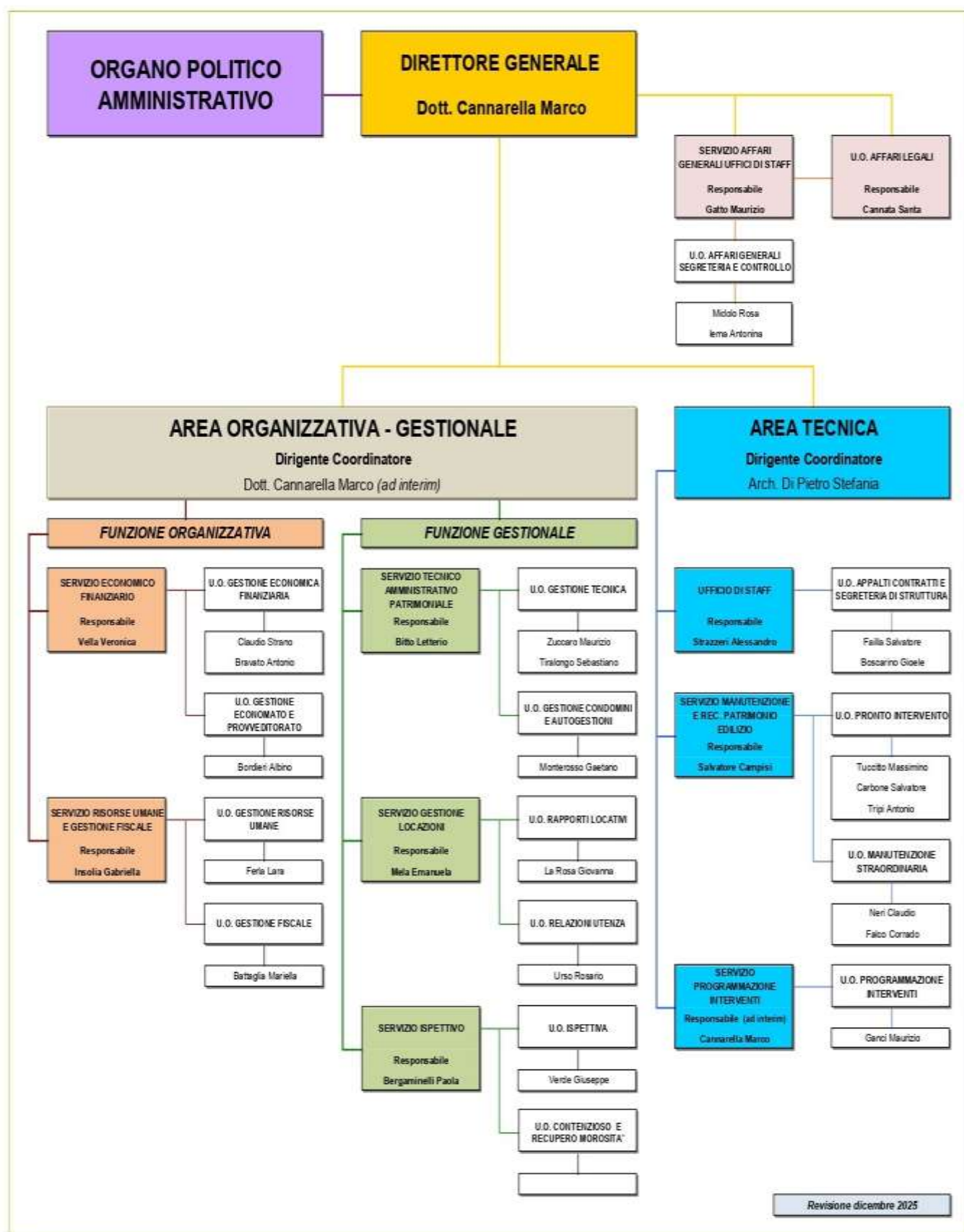
Determina n. 102 - Approvazione bando di concorso pubblico, per titoli ed esami, per la copertura di n. 2 posti di funzionario amministrativo-contabile;

Determina n. 103 - Approvazione bando di concorso pubblico, per titoli ed esami, per la copertura di n. 3 posti di istruttore amministrativo-contabile;

Determina n. 104 - Approvazione bando concorso pubblico, per titoli ed esami, per la copertura a tempo pieno e indeterminato di n. 1 posto di istruttore tecnico.

Tutti i concorsi nel corso del 2025 sono stati avviati e al termine dell'esercizio risultano in corso di svolgimento.

ORGANIGRAMMA DELL'ENTE AL 31/12/2025



ATTIVITA' FORMATIVA DEL PERSONALE

Nell'ambito della gestione del personale le pubbliche amministrazioni sono tenute a programmare l'attività formativa, al fine di garantire l'accrescimento e l'aggiornamento professionale e disporre delle competenze necessarie al raggiungimento degli obiettivi e al miglioramento dei servizi. Il piano della formazione per il 2025 è un documento, integrato nel Piao (Piano Integrato di Attività e Organizzazione), che definisce gli interventi formativi per i dipendenti per il triennio 2025-2027, focalizzandosi sulle esigenze di sviluppo delle competenze individuali e il miglioramento dei servizi. Unitamente al P.I.A.O. 2055 – 2027 è stato, quindi, anche approvato il Piano della Formazione

Nel corso del 2025 il personale dipendente ha partecipato ad una intensa attività formativa, che ha consentito ad un'ampia platea di soggetti di usufruire di strumenti formativi utili sia allo sviluppo di carriera, che al miglioramento della qualità dei servizi erogati dall'Ente.

Dall'analisi dei corsi emerge una forte concentrazione nelle seguenti macro-aree:

1. Anticorruzione, Trasparenza e Accesso agli Atti

- Anticorruzione e rotazione degli affidamenti
- Obblighi di pubblicazione in Amministrazione Trasparente
- Accesso civico, generalizzato e procedimentale

2. Appalti Pubblici e Contratti

- Fasi di affidamento, esecuzione e progettazione
- Procedure sottosoglia, accordo quadro e PPP
- Qualificazione e programmazione
- Micro acquisti e affidamenti diretti
- Gestione appalti con risorse PNRR

3. Personale, Previdenza e Buste Paga

- Busta paga 2025
- Novità previdenziali e fiscali
- Pensioni (requisiti, calcolo, fondi complementari)
- Fondo per la contrattazione decentrata

4. Bilancio, Contabilità e Programmazione Finanziaria

- Bilancio di previsione
- Rendiconto della gestione
- Bilancio consolidato
- Contabilità economico-patrimoniale
- Salvaguardia equilibri di bilancio

5. Trasformazione Digitale e Competenze Digitali (SYLLABUS)

- Identità digitale
- Open Data
- Gestione documenti informatici
- Protezione dati e privacy
- Servizi online
- Tecnologie emergenti

- Intelligenza Artificiale nella P.A.
- Cultura dell'integrità e del rispetto

6. Sicurezza e Settori Tecnici

- Coordinatore della sicurezza nei cantieri
- BIM e gestione informativa digitale
- Servizi di architettura e ingegneria

I corsi sono stati erogati prevalentemente dai seguenti enti: - SOLUPRO - PA WEB - PA DIGITALE - SYLLABUS - MAGGIOLI - PUBBLIFORMEZ - ENTE SCUOLA EDILE

Dagli atti d'Ufficio per l'anno 2025 risulta il coinvolgimento di **23 dipendenti**, con una partecipazione diffusa tra aree organizzative, gestionali e tecniche.

La partecipazione ai corsi risulta ampia e trasversale, coinvolgendo numerosi dipendenti e coprendo sia ambiti amministrativi che tecnici. È evidente un investimento significativo su: - Aggiornamento normativo - Digitalizzazione della P.A. - Rafforzamento delle competenze in materia di appalti - Formazione su anticorruzione e trasparenza

Il piano formativo 2025 appare coerente con le esigenze di adeguamento normativo, gli obiettivi di digitalizzazione della Pubblica Amministrazione e il rafforzamento delle competenze specialistiche del personale

La varietà dei corsi e il coinvolgimento di più enti formatori ha consentito un approccio strutturato e continuativo alla formazione.

Tabella riepilogativa

Area tematica	Principali contenuti	Enti formatori prevalenti	Peso stimato %
Anticorruzione e Trasparenza	Anticorruzione, rotazione affidamenti, obblighi di pubblicazione, accesso agli atti	SOLUPRO	25%
Appalti pubblici e contratti	Affidamento, esecuzione, progettazione, sottosoglia, accordo quadro, PNRR	PA WEB, MAGGIOLI, PUBBLIFORMEZ	30%
Personale e previdenza	Busta paga, pensioni, fondi previdenziali, contrattazione decentrata	PA WEB, PA DIGITALE	15%
Bilancio e contabilità	Bilancio previsione, rendiconto, bilancio consolidato, contabilità economico-patrimoniale	PA WEB	10%
Trasformazione digitale	Identità digitale, open data, documenti	SYLLABUS	8%

Area tematica	Principali contenuti	Enti formatori prevalenti	Peso stimato %
	informatici, servizi online		
Privacy e sicurezza informatica	Protezione dati personali, sicurezza dispositivi	SYLLABUS	6%
Intelligenza artificiale	Funzionamento e utilizzo IA nella P.A.	SYLLABUS, MAGGIOLI	3%
Sicurezza e settori tecnici	Coordinatore sicurezza cantieri, BIM, gestione informativa	ENTE SCUOLA EDILE, SYLLABUS	3%

L'attività formativa 2025 può essere considerata ampia, articolata e strategica. Essa ha contribuito in modo significativo al miglioramento delle competenze del personale e al supporto dei processi di modernizzazione, trasparenza ed efficienza dell'Ente.

BENI STRUMENTALI IMPIEGATI

LA SEDE. L'Ente svolge la propria attività istituzionale presso la sede in Siracusa via Von Platen n. 37/a, costituita da un unico plesso di proprietà, articolato su due piani, climatizzato, discretamente arredato e sufficientemente funzionale alle necessità organizzative. Di recente il plesso è stato adeguato alle norme di sicurezza e sono state abbattute le barriere architettoniche.

Nel corso del 2018 è stato avviato a soluzione il problema del recupero funzionale della sede dell'Ente, anche sotto il profilo del contenimento energetico, per il quale è stata dapprima realizzata la fase di progettazione e, quindi, sono state reperite le risorse finanziarie necessarie all'attuazione dell'intervento partecipando al bando PO FESR 2014/2021 - Azione 4.1.1 per il quale l'Assessorato dell'Energia ha pubblicato la graduatoria provvisoria con Decreto n. 1224 del 13/12/2018 che assegna all'Ente un finanziamento di €. 2.057.378,17.

Nel mese di marzo del 2022 è stato completato il collaudo tecnico - amministrativo delle seguenti opere di efficientamento energetico del fabbricato:

- Installazione di nuovi infissi a taglio termico;
- Miglioramento dell'involucro opaco (pareti e tetto);
- Installazione impianto fotovoltaico (40 Kw);
- Installazione impianto solare termico;
- Installazione nuovo impianto di climatizzazione;
- Installazione nuovo impianto di ascensore;

Inoltre, sono state realizzate le seguenti opere connesse:

- Rifacimento completo dei bagni (impiantistica, piastrelle, pavimenti e sanitari);
- Rifacimento della rete LAN e nuova sala Server;
- Realizzazione del nuovo impianto telefonico in VOIP;
- Installazione dell'impianto di videosorveglianza;
- Revisione e adeguamento impianto antincendio;

- Installazioni di soluzioni tecnologiche di domotica.

DOTAZIONE INFORMATICA. L'Ente ha avviato una fase di completa rivisitazione dell'apparato informatico con l'acquisto di nuovi Server e di nuovi PC dotati di stampanti individuali e di rete e la creazione, come detto, di una rete interna LAN e il collegamento di oltre cinquanta punti rete. Sono stati altresì acquistati una serie di programmi applicativi gestionali specifici per gli enti gestori di ERP, ed è stato attivato un collegamento ADSL che consente l'accesso contestuale di più punti ad INTERNET.

Di recente il sistema informatico è stato ulteriormente rivisitato e nel corso degli ultimi anni è stata completata la fase di riorganizzazione con il completo rinnovo del parco hardware e l'installazione di nuovi programmi di contabilità e di gestione secondo tecnologie avanzate. Al termine del 2017 si è proceduto all'acquisto di un nuovo server allo scopo di procedere alla graduale sostituzione di macchinari obsoleti sul piano tecnologico. Nel corso del 2019 in particolare ai sistemi software esistenti si sono aggiunti la piattaforma telematica delle gare di appalto e il nuovo sistema di protocollo informatico e gestione dei flussi documentali.

Inoltre, con la realizzazione della nuova rete LAN nel corso del 2021, è stata acquisita la fornitura della "Fibra" che ha migliorato in modo rilevante le performance del sistema di gestione dei dati e della fonia, utilizzando la cosiddetta "*banda ultralarga*".

Nel corso del 2025 è stata avviata una attività ricognitiva sulle dotazioni informatiche del personale, finalizzata a consentire soprattutto l'acquisizione di nuovi Personal Computer nei primi mesi del 2026.

AZIONI MIRATE ALLA TRANSIZIONE DIGITALE

Le azioni mirate alla transizione digitale delle attività dell'Ente, in parte già realizzate e in parte in corso di realizzazione, sono le seguenti:

INTERVENTI E ATTIVITA' GIA' REALIZZATI

- ⇒ Migrazione al Sistema Operativo Windows 10 del parco P.C. in dotazione;
- ⇒ Acquisizione nuova dotazione di P.C. e Stampanti Digitali;
- ⇒ Installazioni sistemi VPN per accessi remoti per attività lavorative in S.W. sia su server che su client;
- ⇒ Acquisizione fornitura della Fibra banda ultra-larga e linea recovery;
- ⇒ Installazione di un sistema multimediale di videoconferenza per favorire attività lavorative e formative da svolgere in remoto;
- ⇒ Realizzazione di una Nuova Rete LAN e di nuova Sala Server;
- ⇒ Realizzazione nuovo sistema di videosorveglianza e domotica della sede;
- ⇒ Realizzazione di un nuovo impianto Telefonico Digitale e Migrazione al sistema VOIP (Voice Over IP);
- ⇒ Accesso al Sistema dei Pagamenti PagoPA;

- ⇒ Utilizzo sistema di Messaggistica TELEGRAM per le comunicazioni rapide interne;
- ⇒ È stato aggiornato e rivisitato il sito WEB istituzionale;

INTERVENTI IN FASE DI REALIZZAZIONE

Come risulta specificato nella parte finale del presente documento di rendicontazione sono state avviate e parzialmente realizzate le seguenti attività:

- Istituzione e sviluppo di un sistema di interattività digitale e del Portale destinato all'utenza;
- Avvio attività propedeutiche (studio, formazione e successiva prima applicazione) all'introduzione del B.I.M. (Building Information Modeling) nei sistemi interni di progettazione delle opere pubbliche;
- Avvio attività propedeutiche (studio, formazione e successiva prima applicazione) all'introduzione dell'intelligenza artificiale (I.A.) da applicare alle procedure della Pubblica Amministrazione.

OBIETTIVI ASSEGNATI AI SINGOLI CENTRI DI SPESA

ESERCIZIO 2025

Gli obiettivi stabiliti e i risultati raggiunti nel corso dell'esercizio 2025 sono stati oggetto di puntuale rendicontazione nella Relazione Annuale sulla Performance che è stata validata dal Servizio di Controllo Interno 24/03/2026 e ne ha preso atto il Consiglio di Amministrazione con Delibera n. 3 del 15/04/2026

La Relazione Annuale sulla Performance 2025 viene allegata alla presente per formarne parte integrante e sostanziale.

ATTIVITA' ED OBIETTIVI NON INDICATI NEL PIANO DELLA PERFORMANCE 2025

ATTUAZIONE INTERVENTI DI CUI AL "FONDO PER LA PROMOZIONE DELLO SPORT DI BASE NEI TERRITORI" D.A. N. 14 DEL 10/07/2024

- In base al Decreto del sottosegretario allo Sport, Presidenza del Consiglio dei Ministri del 13 settembre 2022 è stato destinato un apposito Fondo per la promozione dell'attività sportiva di base sui territori, per l'allestimento di aree attrezzate all'aperto idonee a garantire il benessere psico-fisico della popolazione
- Con Decreto Assessoriale n. 14 del 10/07/2024, l'Assessore Regionale del Turismo, dello Sport e dello spettacolo della Regione Siciliana, ha individuato, come possibili fruitori delle risorse in questione, anche gli II.AA.CC.PP. isolani.

- Con successivo D.D.G. n. 4830 del 31/12/2024 Assessorato Regionale del Turismo, dello Sport e dello spettacolo, l'I.A.C.P. di Siracusa è stato ammesso ai benefici di cui al fondo ex art. 561 della Legge 178 del 30/12/2020, per un importo di € 72.700,00 per ogni intervento realizzato.

Attività svolte nel 2025

- Con determina n. 28 del 06/03/2025, sono stati conferiti gli incarichi di Responsabile Unico dei Progetti, Progettista, Direttore dei lavori e dell'Esecuzione e collaudatore degli interventi al Geom. Letterio Bitto dipendente dell'Ente.
- Con determine dirigenziali n. 34-35-36-37-38-39 del 19/03/2025, sono stati approvati i modelli progettuali in:
 1. Augusta, Via Primo Maggio, CUP: I55B25000020002;
 2. Melilli, Via Pablo Neruda, CUP: I75B25000040002;
 3. Avola, Via Boccaccio, C.U.P. I65B25000020002;
 4. Noto, Via Sonnino, C.U.P. I85B25000020002;
 5. Solarino, Via Aldo Moro, C.U.P. I45B25000040002;
 6. Sortino, Viale Mario Giardino, C.U.P. I55B25000030002.
- Con D.D.S. n. 3422 – S5/2025 del 14.10.2025 dell'Assessorato del Turismo, dello Sport e dello Spettacolo – Dipartimento regionale del Turismo, dello Sport e dello Spettacolo, Servizio 5, è stata disposta a favore dello IACP di Siracusa la liquidazione della somma complessiva di € 436.200,00 per la realizzazione degli interventi (€ 72.700,00 per ciascun intervento).
- Con il D.D.S. n. 3422 – S5/2025 del 14.10.2025 sono disposti i tempi ristretti di esecuzione degli interventi da rendicontare entro il 28/02/2026.
- Con determine dirigenziali n. 112-113-114-115-116-117 del 05/11/2025, ai sensi del D.lgs. 118/2011 e s.m.i., è stata accertata la somma in entrata di € 72.700,00 per ciascun intervento e assunto il relativo impegno di spesa al fine di consentire l'affidamento dei lavori.
- Con determina dirigenziale n. 125 del 10/12/2025, sono stati individuati gli Operatori Economici specializzati nel settore e disposto al R.U.P. degli interventi unitamente alla U.O. Appalti - Contratti e Segreteria di Struttura, di procedere all'affidamento diretto, ai sensi dell'art. 50, comma 1, lett. a) e b) del D.Lgs. 36/2023.
- Con vari R.D.O. del 15/12/2025, sono stati richiesti agli Operatori Economici individuati di presentare la propria migliore offerta, tramite la piattaforma Tuttogare, su un importo di €. 61.000,00 a base d'asta: €. 59.000,00, comprensivi dei Costi della manodopera stimati: €. 8.710,80, e Costi di sicurezza non soggetti a ribasso: €. 2.000,00:
 1. Augusta, Via Primo Maggio, C.I.G.: B9E92B5186;

2. Melilli, Via Pablo Neruda, C.I.G.: B9E93C2F7E;
3. Avola, Via Boccaccio, C.I.G.: B9E943B35C;
4. Noto, Via Sonnino, C.I.G.: B9E9553A6A;
5. Solarino, Via Aldo Moro, C.I.G.: B9E9707239;
6. Sortino, Viale Mario Giardino, C.I.G.: B9E9707239.

Con verbali del 22/12/2025, il RUP, a seguito delle offerte pervenute, ha formulato le proposte di aggiudicazione delle Forniture e Installazioni, con opere edili connesse.

ATTIVITÀ DI STAZIONE APPALTANTE QUALIFICATA DELEGATA **ANNO 2025**

Procedure ANAC qualificazione:

I.A.C.P. di Siracusa codice Codice AUSA0000157241 – S.A. Qualificata

Ambito: Lavori

Fase Progettazione e Affidamento

Qualifica: L1 (illimitata) conseguita il 01/07/2025 validità 2 anni

Fase Esecuzione

Qualifica: L1 (illimitata) conseguita il 01/07/2025 validità 2 anni

Ambito: Servizi e Forniture

Fase Progettazione e Affidamento

Qualifica: SF1 (illimitata) conseguita il 17/09/2025 validità 2 anni

Fase Esecuzione

Qualifica: SF1 (illimitata) conseguita il 17/09/2025 validità 2 anni

ACCORDO ISTITUZIONALE TRA IL COMUNE DI PRIOLO GARGALLO E L'I.A.C.P. DI SIRACUSA

Riferimenti

- Accordo istituzionale del 20/09/2023 tra Comune di Priolo Gargallo e I.A.C.P. di Siracusa per prestazioni di supporto al R.U.P. relativamente al progetto di “Realizzazione impianto per la produzione di biometano mediante trattamento anaerobico di F.O.R.S.U, CUP: F56I22000000001 – Missione 2, Componente 1, Investimento 1.1 – Linea B”.

Attività svolte

1. servizio di direzione lavori e di coordinamento della sicurezza in fase di esecuzione ed assistenza al collaudo in relazione ai lavori di realizzazione di un impianto per la produzione di biometano mediante trattamento anaerobico di f.o.r.s.u. (finanziato con

fondi c.d. P.N.R.R.- AVVISO M2C.1.II1.1- LINEA D'INTERVENTO B_ C.U.P. F56I22000000001).”

Stato: ID Piattaforma predisposto – in fase di acquisizione atti da parte del Comune di Priolo Gargallo

ACCORDO ISTITUZIONALE TRA IL COMUNE DI FLORIDIA E L'I.A.C.P. DI SIRACUSA

Riferimenti

- Accordo istituzionale del 04/10/2024 tra Comune di Floridia e I.A.C.P. di Siracusa per implementazione servizio E-procurement Tuttogare per utilizzo da parte del comune di Floridia della qualifica L1 e SF1 dello I.A.C.P. di Siracusa e prestazioni di affidamento dei lavori di demolizione e ricostruzione dell'edificio comunale da destinare ad asilo nido in via Giusti n. 7 Floridia tramite la piattaforma di e-procurement dell'I.A.C.P. di Siracusa denominata “Tuttogare” CUP D45E22000690006 - Missione 4, Componente 1, Investimento 1.1, PNRR – Next Generation EU.
- Estensione del 17/03/2025 all'Accordo istituzionale del 04/10/2024 per l'espletamento della procedura di gara del servizio di gestione dell'asilo nido comunale “Madre Teresa di Calcutta”, comprensivo di mensa scolastica, per i minori di eta' compresa tra i 3 mesi e i tre anni.

Attività svolte

1. CIG: B642981B79 – “procedura aperta “affidamento del servizio di gestione dell'asilo nido comunale “MADRE TERESA DI CALCUTTA” periodo 07/04/2025 – 04/07/2026”

Obiettivo: individuazione O.E. aggiudicatario entro il 31/07/2025

Costituzione Gruppo di Lavoro: determina D.G. n.32 del 19/03/2025;

Proposta di aggiudicazione: 29/07/2025

Determina aggiudicazione definitiva Settore Servizi Sociali Comune Floridia: n. 203/1076 del 11/09/2025.

SERVIZIO CIVILE DIGITALE

Con determina n. 23 del 15/09/2023 il Commissario Straordinario dell'IACP di Siracusa ha deliberato:

- di aderire alla proposta di collaborazione formulata dall'A.T.O.S. onlus per richiedere l'iscrizione dell'Istituto all'Albo degli Enti di Servizio Civile Universale;
- di manifestare la volontà di iscrivere questo Ente Istituto Autonomo per le Case Popolari – IACP SIRACUSA", all'Albo degli Enti di servizio civile universale in qualità di Ente di

accoglienza dell'Ente Titolare Associazione Team Operatori Sociali Servizio civile
A.T.O.S. ONLUS - Codice accreditamento SU00030;

Con Decreto n.1229/2023 del 21/12/2023 la Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento per le Politiche Giovanili e il Servizio Civile Universale è stata accolta la richiesta di iscrizione dell'I.A.C.P. di Siracusa all'Albo degli Enti di servizio civile universale in qualità di Ente di accoglienza, per il tramite dell'A.T.O.S. (Associazione Team Operatori Sociali) ONLUS;

L'A.T.O.S. ONLUS ha comunicato in data 16/04/2024, di aver proceduto alla elaborazione e presentazione del programma – progetto Servizio Civile Digitale 2024, denominato “SCD – Cittadini Connessi”; quindi, ha comunicato in data 26/07/2024 l'approvazione e il finanziamento Progetto - Bando Servizio Civile Digitale 2024".

Successivamente, il 28/11/2024 sono state effettuate le selezioni per il progetto di Servizio Civile Digitale, per l'Istituto Autonomo Case Popolari Siracusa

In data 4 Dicembre 2024, è stato avviato il progetto di Servizio Civile di facilitazione Digitale che prevedeva le seguenti principali attività:

- *Rilevazione dei bisogni dei cittadini nei luoghi di fruizione dei servizi pubblici;*
- *Attività di divulgazione per facilitare l'accesso ai servizi pubblici;*
- *Comunicazione dei servizi previsti dal Progetto;*
- *Progettazione e miglioramento dei servizi previsti dal progetto.*

L'esperienza di Servizio Civile Digitale, che si è conclusa nel corso del 2025, si è rivelata positiva sia per l'ente utilizzatore sia per i volontari, rappresentando un valido strumento di supporto alle attività istituzionali e di promozione dell'inclusione digitale sul territorio.

CONCLUSIONI

In conclusione, sulla scorta delle considerazioni svolte, si ritiene di poter affermare che:

- l'attività amministrativa dell'Ente nel corso dell'esercizio 2025 si è svolta in modo regolare, nel rispetto della normativa vigente e conformemente agli indirizzi formulati in sede di programmazione;
- nonostante la consistente carenza di risorse umane che ha comportato notevoli disagi gestionali e organizzativi, tutti gli obiettivi stabiliti per ciascuno dei centri di spesa in cui si articolano le strutture dell'Ente sono stati, in linea di massima, raggiunti, confermando una notevole dinamicità e capacità di generare valore pubblico da parte dell'Istituto.

Il Direttore Generale
F.to Dott. Marco Cannarella